



***ASIGNATURA: GESTIÓN DE RECURSOS Y COSTOS HOSPITALARIOS***

***CUATRIMESTRE: PRIMER***

***HORAS TEÓRICAS: 3 HORAS***

***HORAS PRÁCTICAS: 2HORAS***

***PROFESOR: LICDA. KARLA VARGAS Y LICDA. LADY GONZALEZ***

### ***JUSTIFICACIÓN DEL CURSO:***

La gestión de recursos y costos hospitalarios constituye un elemento fundamental en la administración de los servicios de salud, ya que permite garantizar el uso eficiente, equitativo y sostenible de los recursos disponibles. En un contexto caracterizado por el aumento de la demanda asistencial, el avance tecnológico y la limitación de los presupuestos, los hospitales enfrentan el desafío de ofrecer una atención de calidad sin comprometer su estabilidad financiera.

Una adecuada gestión hospitalaria implica la planificación, organización y control de los recursos humanos, materiales, financieros y físicos, así como la identificación y análisis de los costos asociados a los procesos de atención en salud. Este enfoque no solo contribuye a la optimización de los gastos, sino que también favorece la toma de decisiones informadas, la reducción del desperdicio y la mejora continua de los servicios prestados a la población.

En este sentido, la gestión de recursos y costos hospitalarios se convierte en una herramienta estratégica para fortalecer la eficiencia institucional, promover la responsabilidad social y asegurar la sostenibilidad del sistema de salud, manteniendo siempre como prioridad el bienestar y la seguridad del paciente.

***DESCRIPCIÓN:***

El curso de Gestión de Recursos y Costos Hospitalarios está diseñado para que el estudiante comprenda los principios y herramientas fundamentales de la administración eficiente de los recursos en las instituciones de salud. A través del análisis de los recursos humanos, materiales, financieros y físicos, el curso aborda la importancia de una adecuada planificación y control de los costos para garantizar la calidad de la atención y la sostenibilidad del sistema hospitalario.

Durante el desarrollo del curso, se estudiarán los diferentes tipos de costos hospitalarios, los métodos de costeo, la elaboración y control de presupuestos, así como el uso de indicadores de gestión para la toma de decisiones. Asimismo, se enfatiza el rol del personal de salud, especialmente del área de enfermería, en el uso racional de los recursos y en la optimización de los procesos asistenciales.

Este curso brinda las bases necesarias para que el estudiante desarrolle competencias administrativas que le permitan contribuir a la eficiencia institucional, al mejor aprovechamiento de los recursos disponibles y al fortalecimiento de la calidad y seguridad en la atención al paciente.

***OBJETIVO GENERAL:***

Desarrollar en el estudiante los conocimientos, habilidades y actitudes necesarias para la gestión eficiente de los recursos y el control de los costos hospitalarios, contribuyendo a la sostenibilidad financiera, la calidad de los servicios de salud y la toma de decisiones responsables en el ámbito hospitalario.

***OBJETIVOS ESPECÍFICOS:***

1. Identificar los diferentes tipos de recursos hospitalarios y su importancia en el funcionamiento de las instituciones de salud.
2. Analizar los costos hospitalarios asociados a los procesos de atención en salud.
3. Diferenciar los tipos de costos (directos, indirectos, fijos y variables) aplicados al contexto hospitalario.





4. Aplicar principios básicos de planificación, organización y control de recursos en el ámbito hospitalario.
5. Utilizar herramientas de gestión y control de costos para apoyar la toma de decisiones.

### CRONOGRAMA DEL CURSO




SEMANA	FECHA	TEMAS PARA DESARROLLAR	OBSERVACIÓN
1.	16-1-2026	<b>Semana 1: Introducción a la gestión hospitalaria</b> Concepto de gestión hospitalaria Importancia de la gestión de recursos y costos Tipos de recursos hospitalarios Marco ético y responsabilidad social en la gestión	
2.	23-1-2026	<b>Semana 2: Gestión de recursos hospitalarios</b> Gestión de recursos humanos Gestión de recursos materiales e insumos Gestión de recursos físicos y tecnológicos Inventarios y mantenimiento	
3.	30-1-2026	<b>Semana 3: Gestión de costos hospitalarios</b> Concepto y clasificación de costos hospitalarios Costos directos e indirectos Costos fijos y variables Presupuesto hospitalario	
4.	6-1-2026	<b>Semana 4: Aplicación y toma de decisiones</b> Herramientas de control y evaluación de costos Indicadores de gestión hospitalaria Toma de decisiones y mejora continua Rol de enfermería en la gestión eficiente	

## PROGRAMACIÓN DIDÁCTICA POR SESIÓN

<b>Título del Módulo #1</b> <b>INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN HOSPITALARIA</b>			<b>Objetivos del Módulo/Unidad:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Comprender</b> los fundamentos de la gestión hospitalaria.</li> </ul> <b>Identificar</b> los recursos utilizados en las instituciones de salud.		
Sesión/ Tiempo	Resultados de aprendizaje	Contenidos temáticos por sesión	Actividades de aprendizaje	Recursos didácticos	Evaluación
<b>SESIÓN 1.</b> 4 Horas	En esta primera semana se brindará una visión general sobre la gestión hospitalaria y su importancia dentro del sistema de salud. Se abordarán los conceptos básicos de recursos y costos, permitiendo al estudiante comprender cómo una adecuada administración contribuye a la calidad de la atención, la eficiencia institucional y la sostenibilidad de los servicios hospitalarios.	1- Concepto de gestión hospitalaria 2- Importancia de la gestión de recursos y costos 3- Tipos de recursos hospitalarios 4- Marco ético y responsabilidad social en la gestión	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Pre-quiz sobre la gestión hospitalaria.</li> <li>✚ Presentación de la ponencia por la profesora vía zoom.</li> <li>✚ Mapa conceptual digital sobre: gestión hospitalaria utilizando canva u otra herramienta virtual.</li> <li>✚ Glosario colaborativo: construcción conjunta de un glosario virtual con términos clave del curso.</li> </ul>	Internet. Padlet. Canva Material digitalizado Videos Humanos Foros, chats, correo electrónico Plataforma Virtual.	<b>Diagnóstica</b> Mapa conceptual <b>Formativa</b> Pre-Quiz <b>Sumativa</b> Glosario colaborativo

<b>Título del Módulo #2:</b> <b>Gestión de recursos hospitalarios</b>			<b>Objetivos del Módulo/Unidad:</b> Analizar la correcta administración de los recursos hospitalarios Reconocer el rol del personal de salud en el uso eficiente de los recursos		
Sesión/ Tiempo	Resultados de aprendizaje	Contenidos temáticos por sesión	Actividades de aprendizaje	Recursos didácticos	Evaluación
<i>Sesión 2</i> <i>4 horas</i>	Durante esta semana se profundizará en la gestión de los recursos humanos, materiales, físicos y tecnológicos del hospital. Se analizará el papel del personal de salud en el uso racional de los recursos y la importancia de una correcta planificación y control para evitar desperdicios y optimizar la atención al paciente.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gestión de recursos humanos</li> <li>2. Gestión de recursos materiales e insumos</li> <li>3. Gestión de recursos físicos y tecnológicos</li> <li>4. Inventarios y mantenimiento</li> </ol>	 Infografía digital: Diseño de una infografía sobre los tipos de recursos hospitalarios.  Simulación virtual: Análisis de una situación simulada donde se debe decidir cómo asignar recursos.  Wiki colaborativa: Desarrollo de una wiki sobre buenas prácticas en el uso de recursos hospitalarios.  Diario reflexivo en línea: reflexión escrita sobre el rol del profesional de la salud en la gestión de recursos.	Internet. Padlet. Canva Material digitalizado Videos Humanos Foros, chats, correo electrónico Plataforma Virtual.	<b>Diagnóstica</b> Simulación virtual en grupo de 5. <b>Formativa</b> Infografía, wiki colaborativa <b>Sumativa</b> Diario reflexivo en línea.

<b>Título del Módulo # 3</b> <b>3. Gestión de costos hospitalarios:</b>			<b>Objetivos del Módulo/Unidad:</b>  <b>Identificar y clasificar</b> los costos hospitalarios.  <b>Analizar</b> la importancia del control de costos en la atención de salud		
Sesión/ Tiempo	Resultados de aprendizaje	Contenidos temáticos por sesión	Actividades de aprendizaje	Recursos didácticos	Evaluación
Sesión 3 4 horas	En esta semana se estudiarán los conceptos fundamentales relacionados con los costos hospitalarios y su clasificación. El estudiante comprenderá cómo identificar, analizar y controlar los costos asociados a los servicios de salud, destacando la relevancia del presupuesto como herramienta clave para la administración hospitalaria.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Concepto y clasificación de costos hospitalarios</li> <li>2. Costos directos e indirectos</li> <li>3. Costos fijos y variables</li> <li>4. Presupuesto hospitalario</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Tabla de costos en línea: Elaboración de una tabla digital clasificando costos hospitalarios.</li> <li>✚ Análisis de video-caso: Observación de un video y resolución de preguntas sobre control de costos.</li> <li>✚ Juego de preguntas (gamificación): Actividad interactiva tipo trivia para reforzar conceptos.</li> <li>✚ Foro de análisis financiero: Discusión virtual sobre la importancia del presupuesto hospitalario.</li> </ul>	Herramientas tecnológicas.  Internet.  Material digitalizado  Videos  Humanos  Foros, chats, correo electrónico  Plataforma Virtual.	<b>Formativa:</b>  Análisis de video-caso  Juego de preguntas (gamificación)  <b>Sumativa:</b>  Foro de análisis financiero  <b>10%</b>

<b>Título del Módulo #4:</b> <b>4. Aplicación y toma de decisiones</b>			<b>Objetivos del Módulo/Unidad:</b>  <b>Aplicar</b> conocimientos de gestión de recursos y costos  <b>Valorar</b> la toma de decisiones responsables en el ámbito hospitalario		
Sesión/ Tiempo	Resultados de aprendizaje	Contenidos temáticos por sesión	Actividades de aprendizaje	Recursos didácticos	Evaluación
Sesión 4  Horas. 4	<i>En la última semana se integrarán los conocimientos adquiridos a través del análisis de casos y la aplicación de herramientas de gestión. Se enfatizará la toma de decisiones responsables, el uso de indicadores de gestión y el rol del profesional de enfermería en la mejora continua y la eficiencia de los servicios hospitalarios.</i>	1. <i>Herramientas de control y evaluación de costos</i>  2. <i>Indicadores de gestión hospitalaria</i>  3. <i>Toma de decisiones y mejora continua</i>  4. <i>Rol de enfermería en la gestión eficiente</i>	 Caso integrador virtual: Resolución de un caso completo sobre gestión de recursos y costos hospitalarios.   Presentación grabada: Elaboración y envío de una presentación corta en video explicando la solución del caso.   Foro de cierre y reflexión final: Reflexión sobre el aprendizaje adquirido y su aplicación en el ámbito profesional.	Herramientas tecnológicas.  Internet.  Material digitalizado  Videos  Humanos  Foros, chats, correo electrónico  Plataforma Virtual.	<b>Formativa</b> Caso integrador virtual  <b>Sustentación</b> Foro de cierre y reflexión final <b>25%</b> .







**PONDERACIÓN DE LA EVALUACIÓN FINAL:**

<b>REGLAMENTARIAS</b>	<b>PORCENTAJE ASIGNADO (100%)</b>
Semana 1 Mapa conceptual digital → 3% Glosario colaborativo → 7% Cuestionario diagnóstico → 8% Podcast reflexivo → 2%	<b>20%</b>
Semana 2 Infografía digital → 3% Simulación virtual → 15% Wiki colaborativa → 2% Diario reflexivo → 5%	<b>25%</b>
Semana 3 Tabla de costos → 3% Video-caso → 5% Trivia gamificada → 2% Foro financiero → 15%	<b>25%</b>
Semana 4 – Proyecto final de mejora → 15% Debate ético → 5% Autoevaluación → 5% Encuesta de retroalimentación → 5%	<b>30%</b>

**BIBLIOGRAFÍA DEL CURSO:**

-  Charlita Hidalgo, P. (2009). Gestión de costos en salud: teoría, cálculo y uso. Ecoe Ediciones.
-  Charlita Hidalgo, P. (s.f.). Gestión de Costos Hospitalarios.

## Artículos

- ✚ Olivan Muzas, A., et al. (2024). Estrategias efectivas para la gestión de recursos en hospitales. Revista Ocronos.
- ✚ Vargas González, V., y Hernández, C. (2009). Sistemas de Información de costos para la gestión hospitalaria. Revista Venezolana de Gerencia.
- ✚ Cuba Diaz, A. E., y Cardenas Condori, C. R. (2024). Transformación digital y gestión financiera en la administración hospitalaria en una institución pública de salud, 2023. Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores.
- ✚ Peombo, C. (2008). Costos y gestión en servicios de salud: una revisión de la literatura. Quantum.
- ✚ Reynaldos Grandón, K., Saiz-Alvarez, J. M., y Sánchez Rodríguez, J. R. (2023). La gestión financiera hospitalaria y los errores en la creación de grupos relacionados por diagnóstico. Revista de Información científica para la Dirección en Salud. INFODIR.
- ✚ Carpio-Peralta, M. C., Álvarez-Gavilanes, J. E., y Orellana-Orellana, E. F. (2020). Modelo de gestión financiera sostenible aplicando lógica difusa en el Hospital Humanitario. CIENCIAMATRIA. Revista Interdisciplinaria de Humanidades, Educación, Ciencia y Tecnología.
- ✚ Blandon, J.C.B., et al. (2024). Gestión de costos hospitalarios con enfoque en UCI revisión sistemática. Ciencia Digital.

## Recursos en línea

- ✚ MyABCM. (s.f.). 5 consejos para una buena gestión de los recursos hospitalarios.
- ✚ UNIR. (2023). La gestión hospitalaria: claves e importancia.
- ✚ Medimanage. (s.f.). Cómo optimizar los costos operativos en hospitales.
- ✚ AgendaPro. (s.f.). Gestión de costos médicos: Estrategias efectivas.
- ✚ Apolo. (2024). Gestión de Costos Hospitalarios: Herramientas Esenciales.
- ✚ Elsevier. (s.f.). Estructura, sistemas y análisis de costos de la atención médica hospitalaria.
- ✚ Elsevier. (s.f.). Los nuevos modelos de gestión de hospitales como alternativa para la sostenibilidad del sistema hospitalario público: un análisis de eficiencia en gasto sanitario.
- ✚ Fundación Signo. (s.f.). Gestión Financiera en hospitales: búsqueda de la maximización de beneficios.

**APROBADO:** \_\_\_\_\_

**FECHA:** \_\_\_\_\_